

Transformer



MON  
TERRITOIRE  
LORIENT

Vivre ensemble

Coopérer



# REGARDS CROISÉS

PROJET DE TERRITOIRE

Notre territoire est formidable

Rayonner

Équilibrer



**Directeur de la publication :** Fabrice Loher (Président)  
**Coordination éditoriale :** Anne-Laure Jaouën-Parmelan (Mots et merveilles) et Lorient Agglomération  
**Conception graphique / maquette :** Dynamo +  
**Crédits photos :** p3 (de gauche à droite) B. DAVIS / LA-N. SAINT-MAUR / LA-N. SAINT-MAUR ; p8 MAPL-G. KERJEAN ; p11 F. GALIVEL ; p12 CORIOLIS- DR ; p15 Y. ZEDDA ; p16 F. GALIVEL ; p19 S. LOREC ; p20 F. GALIVEL ; p23 S. LOREC ; p24 LA-N. SAINT-MAUR ; p27 RÉGION BRETAGNE-DR

Édition août 2022

Imprimé sur papier PEFC (sigle anglais pour Programme de reconnaissance des certifications forestières), fabriqué à base de bois provenant de forêts gérées durablement.



**210 000**  
habitants\*

**1<sup>er</sup>**  
port de pêche français en valeur  
(3 000 emplois directs et indirects)

**1 100**  
logements neufs construits chaque année

**3<sup>e</sup>**  
aire urbaine de Bretagne

**3 100**  
emplois dans le tourisme à l'année  
(7 % du PIB du Pays de Lorient)

**58 %**  
des déplacements réalisés en voiture,  
6 % en transport collectif, 34 % en modes actifs (marche à pied et vélo)

\*Population légale totale au recensement INSEE 2019

\*\* Les chiffres annoncés dans cette publication sont majoritairement extraits de la monographie « Lorient Agglomération – repères thématiques » éditée par Audelord en avril 2021. D'autres éléments proviennent du Rapport d'activité 2021 de Lorient Agglomération.

# ÉDITO



**FABRICE LOHER**

**Président de Lorient Agglomération  
Maire de Lorient**

**D**ès le 16 juillet 2020, lors du premier Conseil communautaire de ce mandat, j'ai engagé l'élaboration d'un projet de territoire pour écrire la feuille de route stratégique et agile fixant les grands enjeux pour les dix prochaines années. Malgré les conditions sanitaires, cette démarche inédite a pu se dérouler dans le respect de notre volonté de concerter élus, acteurs socio-économiques et citoyens du territoire. Les nombreux contributeurs ont permis de conduire avec enthousiasme et passion cette démarche. Ils ont partagé ensemble des préoccupations de vie et surtout de vraies envies d'avenir. Ils ont réussi à transcender des différences, qu'elles soient géographiques, économiques ou sociales pour répondre à l'essentiel : comment vivre ensemble en dépassant les seules préoccupations communales et permettre d'incarner une vision globale de notre bassin de vie.

De cette vision stratégique, le projet de territoire présente une feuille de route qui se concrétisera en ambitions concrètes et crédibles dans de très nombreux domaines. Il fait sens en nous permettant de nous engager tous ensemble au service de notre espace de vie et de ses habitants. Nous sommes fiers de notre territoire, un territoire à l'environnement largement préservé et à la qualité de vie exceptionnelle. À présent, nous voulons tous réussir sa transition écologique, enclencher sa révolution des transports, faire de sa rade nourricière, de ses richesses agricoles et de son exceptionnelle ruralité un territoire d'excellence dynamisant son développement économique et son attractivité. De même, nous sommes déterminés à conforter nos coopérations avec les territoires voisins pour rayonner, attirer et resplendir davantage sur l'ensemble de la Bretagne et du Grand Ouest.

Ce document « regards croisés » vous propose une série de témoignages de contributeurs en lien avec les cinq axes que propose le projet de territoire. Je remercie les différents contributeurs qui ont bien voulu se prêter à cet exercice. Grâce à leurs différents témoignages, vous pourrez ainsi profiter d'un véritable « tour d'horizon », de points de vue, de perceptions ou de visions, sous des angles différents, de notre territoire d'aujourd'hui et comme nous le souhaitons dans les dix prochaines années.

Je vous souhaite une bonne lecture. J'espère vivement que ce document vous permettra de poser un regard nouveau sur notre territoire pour mieux envisager son avenir.

# UN PROJET DE TERRITOIRE CONCERTÉ AVEC LES ÉLUS, ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES ET CITOYENS

Située au cœur de la Bretagne Sud, l'agglomération lorientaise compte 25 communes et s'étend sur un large territoire aux multiples identités à la fois maritime, urbaine et rurale.

Pour cette 3<sup>e</sup> aire urbaine de Bretagne, la rade constitue un atout majeur en concentrant de nombreuses activités : port de pêche, port de commerce, pôle course au large, ports de plaisance, construction navale-civile et militaire... Avec une façade maritime de 140 km et les 3 vallées du Blavet, du Scorff et de La Laïta, le territoire bénéficie d'une grande variété de paysages uniques en Bretagne Sud.

Vivre sur l'Agglomération de Lorient, c'est profiter de l'attractivité d'une ville mais sans les inconvénients des grandes aires urbaines. La proximité du littoral et de la campagne induit une enviable qualité de vie et son tissu entrepreneurial est suffisamment dense et éclectique pour que chacun puisse y valoriser ses talents.

**Territoire de navigateurs, les Lorientais regardent vers le large avec l'optimisme de ceux qui cherchent de nouveaux horizons.**

## Pourquoi élaborer un Projet pour ce territoire ?

L'élaboration du Projet de territoire est née de la volonté des élus de Lorient Agglomération d'établir une « feuille de route » partagée avec les 25 communes, les acteurs socio-économiques et les habitants pour les années à venir. Le « vivre ensemble » à l'échelle de l'agglomération de Lorient ne résulte ainsi pas d'une volonté technocratique, appuyée par l'État, de regrouper les compétences administratives des communes pour être plus efficaces à 25. Il est plutôt l'expression d'un véritable choix, issu de l'Histoire, de la géographie, de la sociologie aussi, de partager la fierté d'appartenir au « Pays de Lorient ».

Plus qu'un document de référence, le Projet de territoire trace un cap pour les années à venir et fixe un cadre de référence des politiques publiques à mettre en œuvre.

Volontairement fondé sur une réflexion commune, construite à partir d'un diagnostic partagé par l'ensemble des forces vives du territoire, ce projet tient largement compte des multiples contributions collectées. Preuve, s'il en était besoin, de l'attachement très fort des habitants à notre territoire commun.

## Comment a-t-il été conçu ?

Près d'un millier d'acteurs du territoire, dans toute leur diversité, et autant de propositions, ont contribué à la co-construction du Projet de territoire de Lorient Agglomération. D'avril à juillet 2021, ils ont exprimé leurs perceptions et partagé un diagnostic du territoire, échangé sur leurs visions de celui-ci en 2030, et suggéré des actions pour répondre aux enjeux et défis à venir.

Ce parti pris méthodologique a permis d'assurer une concertation entre les différents types de publics, de croiser les regards, de dessiner un fil rouge entre les différentes contributions. Les grands enjeux et objectifs du projet de territoire ont ainsi émergé.

### Un panel de contributeurs riche et varié, représentatif du territoire

- **Élus municipaux des 25 communes de l'agglomération : 100 élus, 45 h de réunions**
- **Acteurs socio-économiques : 35 contributions**
- **Témoins privilégiés du territoire : 26 entretiens**
- **Citoyens : 600 sondages et 169 entretiens de terrain ; plus de 1000 propositions recueillies**
- **Conseil de Développement du Pays de Lorient**
- **Services communaux et intercommunaux : une cinquantaine de directions impliquées**

# « FIER DE MON TERRITOIRE! » : UN CONSTAT PARTAGÉ

**Le diagnostic élaboré suite à la phase de concertation du Projet de territoire a permis de dresser un portrait de Lorient Agglomération du point de vue de ceux qui y vivent...**

**Deux traits majeurs semblent ainsi caractériser le territoire de Lorient Agglomération :**

- **Son cadre de vie, unanimement reconnu pour sa qualité, liée à la proximité des espaces maritimes et ruraux, ainsi qu'à la disponibilité des services.**
- **Son dynamisme et son esprit d'accueil et de convivialité.** Ancré sur ses terres, irrigué par sa rade et ses vallées et ouvert sur l'océan, le territoire de Lorient Agglomération s'est forgé une identité forte qui peut être retranscrite à travers trois marqueurs.



## **Un territoire résilient**

Lorient Agglomération est un territoire en perpétuelle évolution. La capacité du territoire à s'adapter aux nombreux changements tout en conservant son héritage historique lui a permis de se renouveler après le départ de la Compagnie des Indes au XVII<sup>e</sup> siècle, de se reconstruire suite à la seconde guerre mondiale, de toujours se réinventer un destin après chacune des crises subies. L'histoire récente le confirme, notamment à travers la reconversion de l'ancienne base de sous-marins réhabilitée en un pôle d'excellence pour la course au large, très apprécié par les habitants du territoire et plébiscité par les professionnels de la mer, constituant un axe de rayonnement au-delà de ses frontières.



## **Un territoire de diversités**

D'un bout à l'autre du territoire, de Languidic à Guidel, de Locmiquélic à Bubry, en passant par Lorient, Lanester Pont-Scorff, ou Groix, le visage de l'agglomération révèle plusieurs facettes. Forêts, bocage, vallées, rade, ports et île se mêlent en paysages multiples qui donnent au territoire son rythme et son mouvement. Marins, pêcheurs, agriculteurs, ouvriers, étudiants et cadres, retraités, citadins et ruraux s'y côtoient dans une ambiance que les habitants et visiteurs ne cessent de décrire comme conviviale et chaleureuse. Riche de ses diversités, Lorient Agglomération se pose comme l'ensemble d'un territoire résolument tourné vers l'océan mais bien enraciné dans ses terres.



## **Un territoire d'audace**

Le port de pêche de Lorient-Keroman, le village d'artisans d'art de Pont-Scorff, le fleuron de la construction navale à Lanester, le Festival Interceltique de Lorient, le village de Poul Fetan à Quistinic ou encore le parc d'eau vive d'Inzinzac-Lochrist sont autant d'exemples qui reflètent tout le dynamisme du territoire et l'esprit audacieux de ses habitants. Terre historique d'aventures, de sports et d'ambitions, Lorient Agglomération porte aujourd'hui dans son héritage un esprit d'innovation et d'expérimentation marqué à la fois par la recherche de l'excellence et par l'humilité de ses acteurs, garante d'un développement raisonnable et maîtrisé.

# 5 AXES ET 15 ENJEUX STRATÉGIQUES POUR DEMAIN !

15 enjeux stratégiques majeurs viennent, à l'issue des phases de co-construction et de consolidation de son contenu, définir les ambitions portées par le projet de territoire de Lorient Agglomération à l'horizon 2030. Ils fixent les objectifs à atteindre ensemble, pour faire de cette aventure une réussite collective :

5.1 Un territoire qui impulse la solidarité communautaire (p. 49)

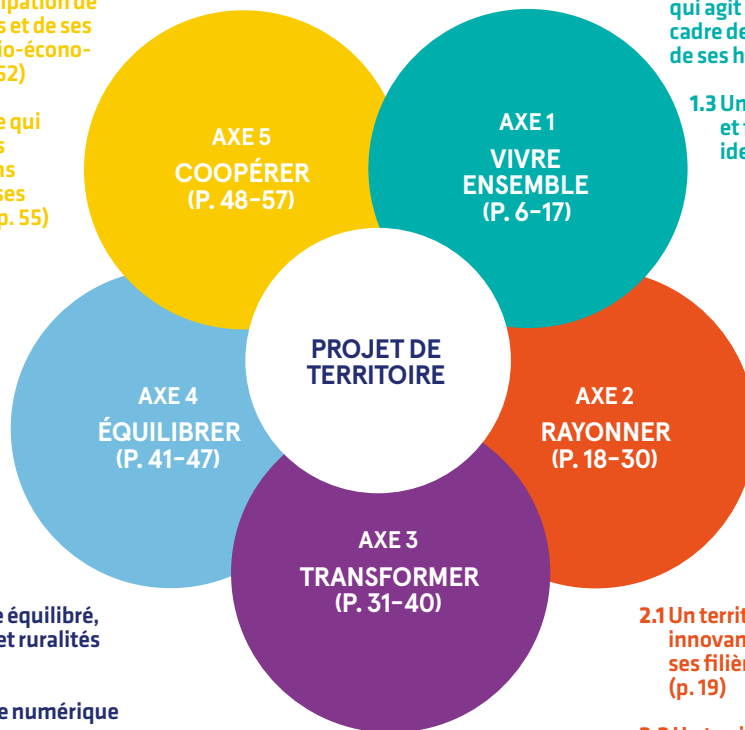
5.2 Un territoire qui s'appuie sur la participation de ses citoyens et de ses acteurs socio-économiques (p. 52)

5.3 Un territoire qui renforce ses coopérations au-delà de ses frontières (p. 55)

1.1 Un territoire pour tous (p. 9)

1.2 Un territoire responsable qui agit en faveur du cadre de vie et de la santé de ses habitants (p. 12)

1.3 Un territoire vivant et fier de son identité (p. 15)



4.1 Un territoire équilibré, entre villes et ruralités (p. 42)

4.2 Un territoire numérique (p. 45)

2.1 Un territoire à l'économie innovante, stimulée par ses filières d'excellence (p. 19)

2.2 Un territoire d'excellences maritimes (p. 22)

2.3 Un territoire attractif au bénéfice de l'emploi (p. 25)

2.4 Un territoire touristique responsable, fort de ses diversités entre mer, rade et vallées (p. 28)

3.1 Un territoire qui repense ses mobilités du quotidien (p. 32)

3.2 Un territoire qui s'organise pour répondre au changement climatique (p. 35)

3.3 Un territoire exemplaire en matière de transition écologique et énergétique (p. 38)

# ÊTRE AMBITIEUX POUR L'AVENIR!

**La réponse aux enjeux stratégiques et leurs déclinaisons en objectifs opérationnels doit se traduire en un plan d'actions concrètes auquel chaque acteur du territoire participera.**

C'est l'esprit dans lequel ce Projet de territoire a été élaboré, et c'est l'esprit dans lequel il sera mis en œuvre. Ainsi, Lorient Agglomération sera tantôt pilote, tantôt coordinatrice et facilitatrice, ou simple partenaire, selon son champ de compétences et sa légitimité à agir. Elle aura donc un rôle d'ensemblier potentiellement bien plus large que le champ actuel de ses compétences.

Les actions présentées ci-après illustrent, de manière non exhaustive, la diversité des interventions à couvrir, témoignant de l'ambition portée.

AXES	ENJEUX	ACTIONS PHARES
VIVRE ENSEMBLE	1.1	Agir sur les coûts d'accès au logement
	1.1	Renforcer les outils d'insertion sociale et professionnelle
	1.2	Valoriser les productions alimentaires locales
	1.2	Prévenir la santé en luttant contre les nuisances et pollutions environnementales
	1.3	Améliorer l'accessibilité de l'offre sportive et culturelle pour tous les habitants
	1.3	Implanter une maison de la culture bretonne en un lieu du territoire
RAYONNER	2.1	Dynamiser l'installation, la reprise, le développement d'entreprises et la création d'emplois
	2.1	Déployer une stratégie sur le foncier économique
	2.2	Moderniser et développer les infrastructures maritimes du territoire
	2.2	Favoriser l'accès de tous les habitants aux activités nautiques
	2.3	Adapter l'offre de formations en lien avec les besoins du territoire et créer des passerelles entre les jeunes et le monde professionnel
	2.3	Fédérer les acteurs économiques du territoire autour d'une identité commune
	2.4	Élaborer le nouveau schéma de développement touristique du territoire
2.4	Valoriser les patrimoines naturels, culturels, architecturaux et industriels sur l'ensemble des communes	
TRANSFORMER	3.1	Rendre attractifs les transports collectifs pour le plus grand nombre
	3.1	Mettre en œuvre un plan vélo ambitieux à l'échelle du territoire
	3.2	Rénover énergétiquement le bâti existant
	3.2	Intégrer « la nature en ville » comme élément central des politiques d'aménagement
	3.3	Accroître la part des énergies renouvelables pour assurer l'autonomie énergétique
	3.3	Développer la valorisation énergétique des déchets
ÉQUILIBRER	4.1	Développer un maillage d'espaces de co-working et de tiers-lieux sur le territoire
	4.1	Développer des pôles de proximité pour l'accès aux services publics
	4.2	Accompagner les associations dans la formation des habitants au numérique
	4.2	Poursuivre le déploiement responsable des infrastructures numériques sur tout le territoire
COOPÉRER	5.1	Conforter l'ingénierie communautaire au service des communes
	5.1	Développer les services mutualisés entre communes et Lorient Agglomération
	5.2	Développer les enquêtes de satisfaction des politiques publiques auprès des usagers
	5.2	Rendre accessibles les présentations, les indicateurs de mise en œuvre et les bilans des projets
	5.3	Renforcer les coopérations en matière de mobilités avec les intercommunalités voisines
	5.3	Adopter une stratégie de planification territoriale partagée avec les intercommunalités voisines





# + AXE 1 VIVRE ENSEMBLE

**Un territoire solidaire et accueillant, cultivant un art de vivre « à la lorientaise »**

**L'axe « Vivre ensemble » traduit les ambitions du Projet de territoire de valoriser et préserver la qualité du cadre de vie. L'attention est tout particulièrement portée sur les questions d'accès pour tous au logement, aux services publics, de santé et aux offres culturelles et sportives. La responsabilité environnementale du projet est également engagée en faveur d'une alimentation de qualité et pour la protection des ressources naturelles.**

Les contraintes de la crise sanitaire ont suscité la création de nouveaux territoires d'expression. Concept né en 2020 grâce à l'équipe en charge de la salle de concert et des studios de répétition « Hydrophone » à Lorient, le festival « DeHors » invite les habitants à [re]découvrir les lieux insolites de leur territoire en proposant des concerts en itinérance, sous tempo électro...



# LE FESTIVAL INTERCELTIQUE : VITRINE DU TERRITOIRE À TOUTES LES ÉCHELLES !



**JEAN-PHILIPPE MAURAS**

**Directeur artistique du Festival  
Interceltique de Lorient**

“ Je suis néo-lorientais, arrivé il y a quelques mois à Lorient et je découvre un cœur de ville vivant à l'année, pas seulement pendant le Festival. Lorient et son agglomération sont un territoire phare pour la culture bretonne et celtique. La façon de nommer le FIL résume d'ailleurs assez bien ses différents niveaux de rayonnement : localement les habitants l'appellent tout simplement « le festival » ; à l'échelle nationale c'est « l'Interceltique » et à l'étranger c'est « Lorient », comme « Cannes » pour le cinéma... Ces habitudes des festivaliers font écho à notre ambition pour le développement du FIL : le faire vivre à toutes les échelles, tout en gardant cette assise locale. Le festival est né à Lorient, il est très lié à la ville et ne pourrait pas être déplacé ailleurs. Le panneau « Lorient, capitale interceltique » est légitime et même à revendiquer ! Jouer à Lorient, ce n'est pas rien dans le milieu de la culture celtique : nous souhaitons garder cette exigence de qualité et de défrichage de talents. Ensuite, nous voulons que le festival rayonne aussi dans le temps, pas seulement en été, et en réseau avec les autres nations celtes. Je travaille sur deux axes principaux : l'interculturalisme et l'intergénération. J'insiste sur la notion de rencontre de l'autre, d'échange et de partage ; mais je souhaite aussi que ce soit un festival pour tous, des plus jeunes jusqu'aux grands-parents... Le FIL doit évoluer avec son époque, sans renier ses racines. Avec le club de foot du FC Lorient, le FIL est un ambassadeur du territoire. Il y a beaucoup de pistes de travail pour continuer à faire rayonner l'interculturalisme depuis Lorient. ”



**10**

événements culturels  
annuels majeurs



**883 000**

festivaliers aux  
événements culturels,  
dont 800 000 au festival  
interceltique



Plus de **5 000**

associations sur le  
territoire, dont 700  
associations sportives  
et 1200 associations  
culturelles



**120**

associations de promotion  
de la culture bretonne

# CONSTRUIRE UN TERRITOIRE INCLUSIF ET FAIRE ÉVOLUER LE REGARD SUR LE HANDICAP



**ANNE-CLAUDE LEFEBVRE**  
Directrice de CoWork'Hit

“ Le centre d'innovation CoWork'Hit a été créé dans le cadre du programme « Handicap innovation territoire » pour accompagner les projets innovants en lien avec le handicap. On connaît déjà la dynamique d'innovation et de co-conception qui existe autour du centre de rééducation fonctionnelle de Kerpape. Ce modèle fonctionne tellement bien qu'il a besoin d'une structure relais pour répondre aux sollicitations extérieures ! En effet, handicap devient une filière à part entière à l'échelle nationale, avec de nombreuses start-ups, qui ont besoin d'un accompagnement pour le développement de leur solution innovante jusqu'au marché. Par ailleurs, les usagers et professionnels de santé souhaitent être impliqués et devenir acteurs de l'innovation. CoWork'Hit tente de répondre à ces attentes en proposant une structure relais qui s'appuie notamment sur l'expérience et l'expertise de Kerpape. Nous accompagnons les porteurs de projets depuis l'idée jusqu'à l'entrée sur le marché.

Par exemple, pour la fédération française d'aviron, nous avons développé un kit d'aide au positionnement des personnes sur le siège, permettant ainsi la pratique de ce sport pour les personnes en situation de handicap. Pour cela, nous avons consulté des clubs pour recueillir leurs besoins et idées et définir le cahier des charges, nous avons ensuite développé le prototype de kit et enfin proposé deux voies de mise sur le marché, d'un côté une diffusion des plans en open source et de l'autre une production et commercialisation du kit par une entreprise identifiée. Autre exemple, pour la jeune entreprise BePlayerOne, nous accompagnons le développement d'un joystick et des contacteurs faible pressions, permettant l'accès aux jeux vidéo pour les personnes en situation de handicap... CoWork'Hit est aussi l'expression visible d'une dynamique territoriale très forte : 37 partenaires autour de Lorient Agglomération travaillent ensemble pour faire du handicap un atout, pour transformer le territoire et montrer l'exemple. ”



Densité de médecins généralistes libéraux du territoire :

**9,9**  
pour 10 000 habitants  
(moyenne bretonne : 9,2 ;  
moyenne française : 8,6)



**50**  
partenaires impliqués dans le projet « Handicap innovation territoire » dont 37 financièrement.



**1**  
contrat local de santé en cours d'élaboration pour lutter contre les vulnérabilités spécifiques de sa population.



**5**  
défis identifiés dans le cadre du plan stratégique santé/ environnement pour identifier les risques, les prévenir, les réduire et entretenir les coopérations entre les acteurs de la santé.

# Maison de Santé

Dentiste  
Infirmiers

Radiologie

Médecin

Ouverte en début d'année 2021, la maison de santé de Bubry concourt à l'égal accès pour tous aux services de santé en renforçant le maillage médical en milieu rural. L'attractivité de la commune s'en trouve également renforcée.

Implantée il y a plus de 20 ans à Quéven, l'entreprise Coriolis composites est l'un des leaders mondiaux de la conception de robots destinés à l'aéronautique. Elle étend désormais son activité en développant des systèmes de traitement des données issues de ses machines pour en améliorer la production.

### Un territoire d'emplois et d'opportunités

L'axe « Rayonner » veut agir pour l'emploi et l'émergence d'opportunités économiques pour le territoire, en soutenant ses filières stratégiques, en accompagnant la formation et en promouvant l'innovation. Les excellences maritimes constituent un pilier majeur pour le rayonnement du territoire ; le tourisme en est un autre pour participer du rayonnement du territoire.



# AXE 2 RAYONNER



# UNE UNIVERSITÉ À TAILLE HUMAINE EN PRISE DIRECTE AVEC LES BESOINS DU TERRITOIRE...



**VIRGINIE DUPONT**

**Présidente de l'Université Bretagne Sud  
et vice-présidente de France Universités**

“ L'Université Bretagne Sud a été créée par les acteurs du territoire il y a plus de 25 ans, dans l'objectif de proposer un enseignement supérieur à proximité des étudiants : l'histoire de l'UBS est ainsi intimement liée au développement du territoire. Cela se voit jusque dans son offre de formation et de recherche : industrie et sciences en majorité à Lorient, services et cyber à Vannes, agro et agri à Pontivy. Par ailleurs, la recherche est davantage opérationnelle : moins académique que dans certains grands pôles universitaires, elle intervient dans un champ d'innovation en lien avec les TPE/PME locales. D'une manière générale, la stratégie et les axes thématiques de l'UBS rejoignent ceux des collectivités dans une volonté de travailler ensemble dans la même direction. Concrètement aujourd'hui, nous ouvrons des formations sur l'hydrogène, adossées à l'IUT de Lorient et à l'école d'ingénieurs, pour répondre aux besoins suscités par la création d'une nouvelle filière énergie durable, développée par Lorient Agglomération. Nous préparons aussi une spécialité de Master en Ingénierie Marine et d'autres projets : un campus des métiers de la mer, une licence STAPS activités adaptées en lien avec Kerpape... Cette agilité de l'UBS, sa capacité à s'adapter aux besoins des entreprises du territoire, sont aussi la conséquence de sa proximité avec tous les acteurs. C'est un facteur d'attractivité : nos effectifs progressent régulièrement de 2 à 3 % chaque année. Nos formations ont de très bons taux d'insertion professionnelle et attirent les étudiants bien au-delà du bassin lorientais. ”



**7 000**

étudiants sur le campus de Lorient



**430**

enseignants chercheurs



**11**

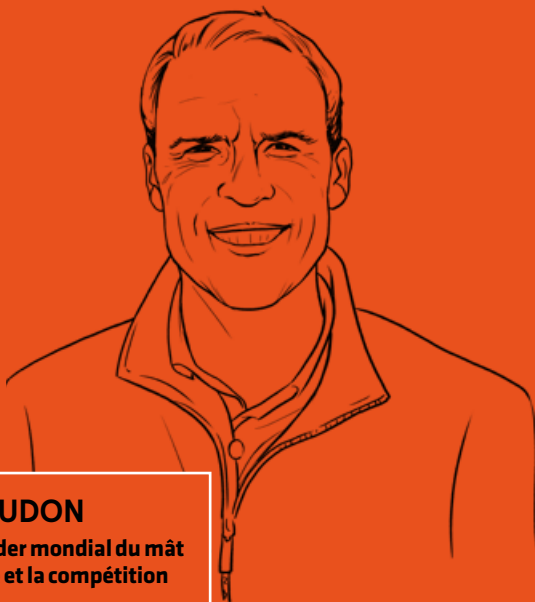
laboratoires et centres de transferts



**390**

emplois dans les labos et centres d'innovation

# VALORISER LES DÉMARCHES INNOVANTES ET FAVORISER LES COOPÉRATIONS...



**VINCENT MARSAUDON**

Directeur de Lorima, leader mondial du mât carbone pour la croisière et la compétition

“ J’ai toujours été persuadé qu’on était en avance sur la fabrication des mâts carbone et des pièces composites de très grandes tailles. Cette réussite est due en partie aux chantiers navals de plaisance qui nous ont fait confiance en France et grâce auxquels nous avons pu stabiliser et développer Lorima. La croisière représente toujours 60 à 70 % de notre chiffre d’affaire. Les années de compétition, il s’y ajoute des productions de mâts d’IMOCA, Ultimes, Ocean 50 à hauteur de 25 % de notre activité. Nous travaillons même avec le CNRS pour la production de 3 pièces d’un télescope... Nous avons eu récemment des commandes groupées avec 5 autres entreprises pour les Chantiers de l’Atlantique : il s’agit d’un projet d’avenir concernant la décarbonation du transport maritime. Lorima est une entreprise reconnue du territoire qui propose des produits d’exception, leader dans son domaine. La prochaine étape de notre développement est le passage à l’industrialisation. La demande est forte et notre taille est critique. Il faut travailler avec les élus, les petites et grandes entreprises du secteur et les services des collectivités dans un objectif commun : développer le territoire pour que ça profite à tous, rester compétitifs face aux pays européens à la main-d’œuvre moins chère. Je pars du principe qu’on est plus forts à plusieurs, et l’appui des instances du territoire est indispensable pour saisir et provoquer des opportunités. Ça a fonctionné avec le pôle Course au Large de Lorient La Base, qui s’est développé à l’échelle nationale et internationale grâce à l’implication des élus et collectivités, des PME et des skippers. ”



**2<sup>e</sup>**

pôle maritime breton avec 19 % des emplois régionaux



**10**

ports de plaisance sur le littoral du territoire, avec 3 800 places, un port passagers et un pôle course au large



**11 500**

emplois liés à l'économie maritime : 3 400 dans le domaine de la pêche et des produits alimentaires issus de la mer, 3 400 dans la filière de la construction et réparation navale, 3 600 dans la Marine nationale et 11 000 dans le nautisme (dont 680 au pôle course au large)



1<sup>er</sup> pôle de course au large en Europe, derrière Auckland, le pôle course au large situé à Lorient La Base est devenu en 20 ans, une référence incontournable aux échelles européenne et internationale. Avec ses infrastructures modernes et adaptées, ce pôle attire de nombreux marins de renom, qui en ont fait leur port d'attache.



## Un territoire engagé pour sa transformation écologique

Le territoire s'engage pour sa transformation écologique afin de répondre aux défis des mobilités du quotidien, du changement climatique et de la transition énergétique. Les questions de la décarbonation des transports et des énergies et de la gestion des déchets sont au cœur des actions à mener.

# + AXE 3 TRANSFORMER

Électrique, rallongé, cargo... La pratique du vélo s'est métamorphosée en quelques années. Le Plan climat air énergie territorial de Lorient Agglomération ambitionne une évolution de la part modale des déplacements réalisés à vélo à 10 % à l'horizon 2050 (contre 3 % en 2016).

# COLLECTIVES OU ACTIVES, S'ADAPTER AUX NOUVELLES FORMES DE MOBILITÉS !



## JÉRÔME LE PARC

Responsable Développement Territorial,  
Relations Institutionnelles & RSE  
TER Bretagne - Chef de Gares Lorient,  
Quimperlé chez SNCF



“ La nouvelle gare est une porte d'entrée sur la ville qui offre une image plus moderne et attractive de Lorient. Elle voit passer 1,5 million de clients par an, avec une croissance continue jusqu'à 2019, puis un ralentissement lors du Covid. Mais ça repart bien, surtout pour les déplacements du quotidien ! La gare de Lorient est un véritable hub de transports, un PEM (pôle d'échange multimodal) : le réseau de train TGV et TER est pensé comme une colonne vertébrale qui distribue ensuite d'autres modes de déplacement. Les liaisons et les connexions sont optimisées avec les transports en commun (cars, bus et bateaux), la voirie (rues, pistes cyclables, voies de taxis, voies pédestres, dépose minute) afin d'arriver rapidement au centre-ville. On est à moins de 5 minutes de toute correspondance. Il y a même un arrêt des navettes pour Groix juste devant la gare. On essaie d'évoluer en même temps que la société. Par exemple, certaines habitudes émergent comme l'utilisation du vélo et de la trottinette électrique. Notre objectif est de trouver des solutions pour ces usagers : proposer, via Vélo An Oriant, des vélos à l'arrivée ou au départ, avec de la location et des parkings vélos sécurisés. 5 ans après son ouverture, la gare est toujours plébiscitée par nos clients, puisque lors de la dernière enquête nationale (125 plus grandes gares françaises) Lorient se place dans le TOP 10 en satisfaction globale ! Et même 3<sup>e</sup> en Information voyageur, orientation des clients, déplacement dans la gare. ”



**58 %**

des déplacements quotidiens effectués en voiture



**3**

habitants sur 4 résidents à moins de 300 m d'un arrêt de bus



**35 %**

des déplacements actifs (marche à pied et vélo)



**4**

gares ou haltes TER

# ENGAGER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DU TERRITOIRE



**MARIE-LAURE LAMY**

Directrice d'ALOEN (agence locale de l'énergie et du climat)

“ Le territoire a su fédérer un réseau d'acteurs, comme le service énergie de Lorient Agglomération, la SPL bois énergie renouvelable ou ALOEN, pour accompagner les projets d'énergies renouvelables et les actions de sobriété et d'efficacité énergétique. L'Agglomération a su se doter d'outils spécifiques pour répondre aux enjeux et besoins différents avec un objectif : l'autonomie énergétique. Pour réussir la transition, il faut mener ces 3 actions en même temps : changer les comportements (sobriété) ; améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments (isolation, rénovation) ; produire des énergies renouvelables. Le territoire est très actif sur le sujet, il a montré sa capacité à mobiliser et à travailler ensemble. Il est riche de ses associations et initiatives citoyennes : je le ressens fortement depuis 12 ans que je vis ici. Lorient est une pionnière en ce domaine : c'est ici qu'a été créé le métier d'économiste de flux et la ville est connue pour ses travaux d'économie d'énergie. Lorient Agglomération est aussi l'une des premières collectivités à avoir valorisé elle-même les CEE (Certificats d'économie d'énergie) avec un agent dédié qui génère des recettes ! Même chose au niveau de l'organisation : l'Espace Info Habitat rassemble plusieurs acteurs de l'habitat et de l'énergie pour accompagner les ménages et les entreprises dans leurs travaux d'économies d'énergie ou de développement des énergies renouvelables. Les résultats sont concrets et visibles. Et grâce à cette culture du « faire ensemble », on avance et on unit nos forces pour progresser. ”



**14**

centrales photovoltaïques (5 000 m<sup>2</sup>) sont installées sur le patrimoine de Lorient Agglomération et permettent d'éviter l'émission 75 tonnes de CO<sub>2</sub> en moyenne par an.



**1**

station de traitement du biogaz a été installée au sein de l'installation de stockage des déchets non dangereux de Kermat à Inzinzac-Lochrist, soit 1550 tonnes de CO<sub>2</sub> ainsi évitées en moyenne par an.



**80 %**

des bus du réseau circuleront au GNV (gaz naturel vert), en phase d'amorçage de la décarbonisation du parc de bus et 20 % de bus à l'hydrogène.



CAETANO

WaterOut

bus à hydrogène

RÉSEAU  
CTR AÏS & BATEAUX  
EXPLOITÉ PAR RATPDEV

EXPOSITION DU  
BUS HYDROGÈNE  
CAETANO

Du 26 au 30 avril 2021

Énergie hydrogène, vecteur de la transition énergétique

zéro pollution  
particules - ni CO<sub>2</sub>  
bruit - ni NO<sub>x</sub>

Lorient Agglomération est engagée dans le développement durable. Dans ce cadre, un écosystème hydrogène vert sera développé sur le territoire. Cette nouvelle filière intégrée ira de la production - distribution aux usages, en passant par la R&D, la formation, le développement de l'industrie appliquée en liens étroits avec l'ensemble des acteurs présents sur le territoire.





# + AXE 4 ÉQUILIBRER

**Un territoire aménagé pour la qualité de vie de tous**

**La quatrième ambition du projet portée par son axe « Équilibrer » est de garantir sa cohésion et son aménagement équilibré entre littoral, villes et campagne – mer, rade et vallées. Il s’agit de permettre un accès pour tous au numérique et aux fonctions et services essentiels sur l’ensemble du territoire, grâce à des pôles de proximité par exemple.**

Récompensé du label « Fabriques de territoire » par le ministère de la cohésion des territoires en 2021, le tiers-lieu « Maison Glaz » a élu domicile à la pointe de la presqu’île de Gâvres. Dédié à la transition climatique, ce lieu protéiforme propose tout azimut café, hébergement insolite, ateliers écoresponsables et espaces de coworking !

# IMPLANTER SON ENTREPRISE EN MILIEU INSULAIRE...



**JEAN-PIERRE RENNAUD**

**Créateur et directeur de la brasserie  
La Bière de Groix**

“ Au départ de mon projet, il y a un coup de cœur avec l'île de Groix... Je vivais à Rennes ou je dirigeais une brasserie pour un grand groupe, et je considérais Groix comme mon havre de paix où je venais en vacances profiter de la nature. En prenant ensuite la direction environnement du groupe agroalimentaire, j'ai vu le lien entre la terre et le développement économique. Ici, on va au supermarché pour trouver un légume, ailleurs dans le monde, on a besoin d'une terre fertile pour se nourrir... Je me suis alors engagé pour la préservation des écosystèmes face au changement climatique et finalement j'ai voulu agir à Groix, rétablir un équilibre entre terre et mer : car la terre se meurt à Groix, faute de culture ! Tout ceci a conduit à mon projet, en lien avec mon métier original de brasseur : cultiver de l'orge à Groix, dont la minéralité est idéale pour les céréales, et brasser ma propre bière. Une démarche dans le sens d'une agriculture locale, raisonnée et en circuit court. Je travaille avec un agriculteur de Groix qui cultive l'orge en agriculture régénérative : pas de labour, un couvert végétal permanent, la rotation des cultures pour ne pas fatiguer le sol... Le résultat est une terre qui se régénère, et une bière de très bonne qualité (déclinée en 6 variétés) primée au concours agricole. Cela démontre également l'attrait d'une vie rurale ou en périphérie des villes pour reconstituer un tissu économique viable. C'est vrai que tout est plus compliqué sur une île, mais j'y trouve aussi un terroir et une qualité de vie uniques ! ”



**61,4 %**

des habitants de l'agglomération concentrés à Lorient, Lanester, Ploemeur, Hennebont et Guidel, dont 28 % pour la ville centre



**5**

communes ayant un lycée : Hennebont, Lanester, Lorient, Ploemeur et Port-Louis



**15**

millions d'euros de Fonds européens versés pour le développement de Lorient Agglomération entre 2014 et 2021 pour des projets aussi variés que la rénovation de logements sociaux, un projet de recherche sur les biocomposites, une plantation de tisanes biologiques à Cléguer ou encore un gîte insolite à bord d'une péniche hollandaise à Hennebont.

# ACCOMPAGNER LA TRANSITION NUMÉRIQUE DES ENTREPRISES



**NATHALIE BERGER**

**Vice-présidente digitalisation et cyber  
sécurité à la CCI du Morbihan**



“ Le numérique et la cyber sécurité sont des enjeux importants du développement du territoire. Plusieurs axes de travail sont à prendre en compte, et le premier, indispensable aux autres, est le déploiement de la fibre. Lorient et son agglomération sont plutôt bien desservis, mais il reste encore des zones blanches entre les grands pôles. Pour ces territoires, des solutions alternatives existent, comme la 4G ou le satellite. Ces solutions sont cependant provisoires et cette situation est un frein au développement ou à l’installation de certaines entreprises. Couvrir tout le territoire est donc une priorité. Ensuite, il y a l’accompagnement à la transition numérique : le terme est assez générique, car il englobe des situations très diverses. Toutes les entreprises n’ont pas les mêmes moyens, les mêmes besoins, ni les mêmes bases sur le numérique, sans compter l’offre pléthorique sur le sujet... La CCI met en place des diagnostics, accompagnements et formations sur le numérique et travaille cette année sur 2 chantiers principaux : le RGPD\* et la cyber sécurité. L’objectif est de proposer des offres accessibles aux TPE et PME, qui disposent généralement de moins de moyens financiers et humains. Aujourd’hui, le numérique est transversal à toutes les activités : commerce, communications, gestion administrative, logistique, clientèle... Les technologies et les usages évoluent très vite, l’accélération est encore plus visible depuis la crise du Covid. Il est indispensable d’anticiper et de répondre aux besoins des entreprises locales. La transition est incontournable, mais elle s’envisage sur le long terme, avec la prise en compte du facteur humain. ”

\* Règlement Général sur la Protection des Données : il encadre le traitement des données personnelles sur le territoire de l’Union européenne



**70**

**entreprises de technologies en lien avec le numérique sur le territoire**



**1600**

**emplois dans le numérique**



**1**

**laboratoire de recherche numérique**



**1**

**tiers-lieu sur le numérique - Plusieurs fab-lab**





Lorient Agglomération assure le suivi du déploiement de la fibre organisé par Orange en zone Amii pour le compte de l'État sur 19 des 25 communes de son territoire (Megalis sur les réseaux d'initiative publique pour les 6 communes de l'ancienne Communauté de communes de Plouay). Fin 2021, 8 foyers sur 10 en moyenne étaient considérés comme raccordables.

Près d'un millier d'acteurs du territoire, et autant de propositions, ont contribué à la co-construction du Projet de territoire de Lorient Agglomération. En s'impliquant d'avril à juillet 2021, ces citoyens ont exprimé leurs perceptions et partagé un diagnostic du territoire, échangé sur leurs visions de celui-ci en 2030, et suggéré des actions pour répondre aux enjeux et défis à venir.

## PROJET DE TERRITOIRE

Notre territoire est formidable

# AXE 5 + COOPÉRER

### Un territoire acteur du rééquilibrage de la Bretagne

**Le projet de territoire vise l'engagement des coopérations nécessaires avec les territoires voisins pour améliorer le cadre de vie (mobilités, habitat, environnement) et positionner le territoire comme le 3<sup>e</sup> pôle breton. Au service des 25 communes, le rôle de l'Agglomération est ici central, et doit s'appuyer sur la participation des citoyens.**



# CRÉER DE NOUVEAUX SERVICES INTERCOMMUNAUX



**MICHEL DAGORNE**  
Maire de Gestel

“ Nous mutualisons beaucoup de services entre les communes de Gestel et de Quéven : des services de la petite enfance (RAM et ALSH), du matériel comme la balayeuse, l'action des CCAS pour l'épicerie solidaire EPISOL, des marchés pour des travaux... Or, à Gestel nous souhaitons depuis longtemps avoir une présence policière, mais nous n'en avons pas les moyens, nous n'avons pas même un garde champêtre. Nous avons donc discuté avec Quéven de la possibilité de faire venir leurs 2 agents de police municipale sur notre territoire. La mairie de Quéven a tout de suite donné son accord et nous avons signé en janvier une convention d'un an à titre de test : les policiers viennent au moins une demi-journée par semaine. Pourquoi faire venir les policiers à Gestel ? Parce que nous constatons de nombreux excès de vitesse des gens qui passent par notre commune pour rejoindre la voie express. Nous avons installé des stops et les radars pédagogiques, mais cela ne suffit pas. Depuis que les policiers de Quéven viennent à Gestel, ils ont fait beaucoup de prévention et quelques verbalisations : leur présence permet de sensibiliser au respect du code de la route, mais aussi de rassurer la population, de réguler la circulation devant les écoles. Ce principe de mutualisation et de solidarité entre communes, c'est vraiment un atout pour les petites communes comme la nôtre : cela nous donne accès à des services ou des équipements supplémentaires. Autre exemple, les médiathèques de Gestel, Cléguer, Quéven, Pont-Scorff et Caudan qui se sont regroupées en un réseau, Calliopé : un abonné accède ainsi aux collections des 4 équipements avec un tarif unique ! ”



**4**

structures « Maison France Services » sur le territoire : Riantec, Groix, Lorient, Plouay



**40**

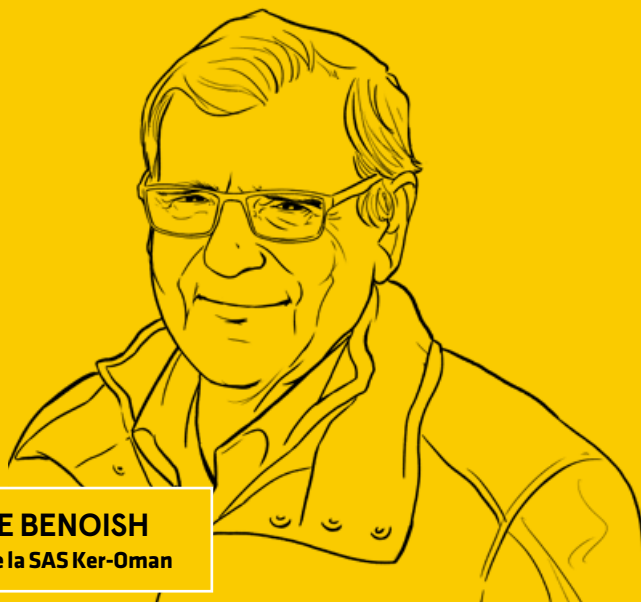
partenaires en moyenne – organisateurs d'évènements ou clubs sportifs – sont soutenus financièrement chaque année par Lorient Agglomération de façon à préserver et renforcer la vitalité et l'attractivité du territoire.



**2,2**

millions d'euros versés aux communes (au 31/12/2021) dans le cadre des 3 « Fonds intercommunaux de solidarité » (numérique, équipements scientifiques ou patrimoine et ruralité) créés pour soutenir les communes dans leur développement.

# DES SAVOIR-FAIRE LOCAUX QUI S'EXPORTENT À L'INTERNATIONAL



**MAURICE BENOISH**  
Président de la SAS Ker-Oman

“ Le port de pêche de Keroman de Lorient a remporté un appel d'offres pour concevoir et gérer pendant près de 30 ans un important pôle de pêche à Duqm, dans le sultanat d'Oman. Ce sont les savoir-faire multiples et l'expérience du port de pêche de Lorient Keroman qui ont séduit les Omanais. Ils étaient venus à Lorient il y a quelques années pour visiter le port, puis revenus sur mon invitation en 2019 à l'occasion du salon Itechmer\* : ils se sont montrés très intéressés alors qu'ils formaient un projet de port à Duqm sur la mer d'Oman. Le ministre omanais de la pêche a lancé une consultation pour la construction des superstructures du futur port de pêche et pour la gestion de cet outil sur 28 ans : c'est Lorient qui a remporté le marché ! Pour y répondre, nous avons créé une société, Ker-Oman, et mis en avant l'expertise de Lorient. Il faut en effet se rendre compte que Lorient dispose d'un écosystème complet et sans doute assez unique au monde : dans un rayon d'un kilomètre, on trouve toutes les compétences liées à la mer. Ressources maritimes, transformation et valorisation des produits de la mer, construction et réparation navale, recherche, formation, université tournée vers la mer, matériaux composites, bateaux de guerre... Le site regorge de pépites. Pour Oman, cette coopération leur permettra de bénéficier de notre expérience d'un siècle et de nos savoir-faire. Pour Lorient, c'est une opportunité pour nos entreprises qui trouveront un marché colossal de plusieurs milliers de navires à construire ou rénover et une nouvelle zone de pêche pour maintenir la filière. Notre souhait, c'est aussi de faire de Lorient un hub d'entrée du poisson omanais sur le marché européen. Avec ce projet, Lorient renoue avec les origines de son nom...”

\*salon international des professionnels de la pêche organisé tous les 2 ans à Lorient



## 46

communes composent le Pays de Lorient qui réunit Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté et la Communauté de communes Blavet - Bellevue - Océan. Cette échelle constitue désormais le cadre de discussion avec la Région dans les relations contractuelles.



## 15 000 €

versés par Lorient Agglomération à l'association Eau Vive Bretagne Loire pour alimenter 4300 personnes en eau potable au Sénégal. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la loi Oudin qui autorise les collectivités à sacrifier 1% de leur budget eau et assainissement à des coopérations internationales.



## 100

villes portuaires internationales sont signataires de l'agenda de l'Association Internationale des Villes et Ports (AIVP), à l'instar de Lorient, labellisée « Port Center ».

# BRETAGNE

Grands Évènements

# BRETAGNE

Tendances et Innovations

LORIENT  
BRETAGNE SUD

BRETAGNE

LORIENT  
LA BASE

OCEAN SUMMIT 2022

30 ANS  
DE FÊTES  
MARITIMES  
INTERNATIONALES

Lorient Agglomération et les professionnels locaux de la filière nautique sont présents au Nautic de Paris chaque année en décembre. Cette vitrine permet de mettre en avant le calendrier des événements nautiques du territoire aux côtés de Bretagne Développement Innovation (BDI), Finistère 360°, Brest métropole et Saint-Malo Agglomération. Cette coopération entre acteurs bretons permet de présenter au grand public une offre complémentaire en matière d'événements nautiques et de course au large.

Compagnie  
des  
PORTS DU MORBIHAN

LE MOI  
LE P  
DE LA

